



ART ECON – Střední škola, s.r.o.  
Husovo nám. 20161/91, 796 01 Prostějov

## DLOUHODOBÁ KONCEPCE ROZVOJE ŠKOLY 2025 - 2029

---

Vypracovala:

Barbora Michlová, jednatelka školy  
Ing. Renata Kubová, ředitelka školy

# **1 Analýza současného stavu**

## **1.1 Stručná charakteristika školy**

ART ECON – Střední škola, s.r.o. nabízí vzdělávání ve studijních oborech s maturitní zkouškou, s výučním listem a v oborech nástavbového studia. Odborné vzdělávání je zaměřeno především na umělecké a ekonomické obory.

Škola dnes vzdělává 344 žáků a zaměstnává 52 pedagogických i nepedagogických pracovníků.

## **1.2 Východiska**

Dlouhodobá koncepce rozvoje školy vychází z těchto strategických podkladů:

- Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Olomouckého kraje na období 2025-2029,
- Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+.

V těchto koncepčních dokumentech jsou deklarované cíle, které jsou východisky pro tvorbu koncepce školy. Jedná se zejména o následující cíle:

- zlepšit vybavenost a podmínky pro studium (budování odborných učeben, sportovišť, prostorů pro projektovou výuku a mimoškolní činnost);
- podporovat zapojení škol do Krajského akčního plánu III a projektů Implementace krajského akčního plánu II.
- ve spolupráci s Hospodářskou komorou podporovat programy, které zvyšují kvalitu učebních oborů a prestiž řemesla;
- dlouhodobě podporovat veškeré aktivity vedoucí ke zvýšení počtu žáků v učňovském školství v oborech perspektivních na trhu práce.
- rozvíjet a prohlubovat spolupráci škol s odborníky z praxe
- podporovat odborné vzdělávání využíváním tzv. OP JAK
- podporovat mimořádně nadané žáky
- začleňovat nové technologie do výuky, podporovat využívání digitální technologie s důrazem na rozvoj digitálních kompetencí, jejich propojení s rozvojem technického myšlení, technické tvořivosti, manuální zručnosti, informatického myšlení žáků a prohlubování znalostí z oblasti kybernetické bezpečnosti
- podporovat další vzdělávání pedagogických pracovníků zaměřené na rozvoj digitálních kompetencí
- zaměřit vzdělávání více na získání kompetencí potřebných pro aktivní občanský, profesní a osobní život. Snížit nerovnosti v přístupu ke kvalitnímu vzdělávání a umožnit maximální rozvoj potenciálu žáků
- možnost vystřeďovat a získat odborné znalosti a dovednosti prostřednictvím projektu Erasmus.

## **1.3 SWOT analýza**

### **Silné stránky**

- vhodné prostorové zázemí pro výuku,
- stabilní postavení školy v regionu,
- propojení teoretické a praktické výuky,
- vazba oborů na uměleckou tradici regionu,
- dobré vnitřní klima školy, dobré pracovní vztahy,
- ochota pracovníků dále se vzdělávat a pracovat na prezentaci školy,
- vyučující s praxí v oboru,
- moderní ICT vybavení školy,
- dobrá prezentace školy na veřejnosti
- úspěch žáků v uměleckých soutěžích,
- nízká míra výskytu sociálně patologických jevů,
- zvýšený zájem přicházejících žáků ze ZŠ o studijní obory
- vhodně nastavené komunikační nástroje a sdílení dat.

### **Slabé stránky**

- pokles zájmu o obory spojené s oděvnictvím a o učební obory,
- nutnost finanční spoluúčasti studentů (školné),
- konkurenční prostředí škol v lokalitě,
- nákladnost pomůcek a vybavení pro výuku některých oborů,
- nedostatečná spolupráce s potenciálními zaměstnavateli,
- malé využívání moderních nástrojů propagace školy,
- nedostatečné využití aktivit školy pro PR,
- legislativa znemožňující pružnou personální politiku.

### **Příležitosti**

- zlepšovat image školy na veřejnosti,
- s využitím moderních nástrojů rozvíjet PR školy, zúročovat veškeré aktivity a úspěchy školy,
- zajistit vyšší zapojení pracovníků do budování image školy a její propagaci,
- zvyšovat odbornou úroveň zaměstnanců,
- rozvíjet spolupráci se sociálními partnery,
- navázat kontakty a spolupráci s dalšími domácími i zahraničními školami,
- pružně vyhodnocovat a reagovat na poptávku po atraktivních oborech vzdělání,
- expandovat mimo region do oblastí s příznivější demografickou křivkou,
- rozvíjet možnosti školy v dalších oblastech – programy dalšího vzdělávání, kurzy, zájmové vzdělávání,

- získávat vyšší odborný kredit (spolupráce s VŠ, odborníky z praxe),
- získávat finanční prostředky z externích zdrojů např. prostřednictvím projektů EU,

## **Hrozby**

- klesající zájem žáků o některé obory,
- prohlubující se rozpor mezi požadavky státní správy a trhu,
- zvyšování konkurenčního tlaku jiných škol,
- snížení úrovně výsledků vzdělávání v důsledku přijímání prospěchově slabších žáků,
- zhoršování ekonomické situace rodičů potenciálních žáků,
- nepružnost v nabídce nových atraktivních oborů,
- pokles aktivity žáků v soutěžích a mimoškolních akcích,
- snižování státní dotace pro soukromé školství,

## **2 Koncepce rozvoje školy**

### **2.1 Vize**

Profilovat školu jako moderní vzdělávací instituci zaměřenou na umění a tradiční řemesla tak, aby korespondovala s potřebami klientů školy nad rámec regionu.

### **2.2 Dílčí cíle**

#### **2.2.1 Vzdělávací a výchovná oblast**

- Vzdělávat žáky v souladu s RVP a ŠVP, pravidelně provádět vyhodnocení učebních osnov.
- Zapojovat žáky do aktivit podporujících rozvoj jejich odbornosti i nad rámec výuky (projekty zaměřené na posílení dovedností a kompetencí žáků).
- Klást důraz na jazykové vzdělávání žáků především pro jejich případné profesní uplatnění v mezinárodních firmách či v zahraničí.
- Při výchově a vzdělávání pracovat s ohledem na individuální potřeby žáků – žáci se specifickými vzdělávacími potřebami, mimořádně nadaní či talentovaní žáci.
- Sledovat, vyhodnocovat a vhodně motivovat žáky s rizikem studijního neúspěchu.
- Zvýšenou pozornost věnovat prevenci sociálně patologických jevů, maximálně předcházet rizikovému chování žáků.
- Ve spolupráci s výchovným poradcem a školním metodikem prevence včas řešit případné problémy v třídním kolektivu či porušování školního řádu.
- Propojit PR školy s prací studentů oborů souvisejících s propagací a reklamou.
- Podporovat společné aktivity žáků, na kterých spolupracují napříč jednotlivými obory.
- Společně s žáky dbát na dobré klima školy, udržovat a rozvíjet pozitivní pracovní i společenskou atmosféru ve škole.

#### **2.2.2 Personální oblast**

- Stabilizovat pedagogický sbor a optimalizovat ho v souladu s oborovou strukturou.
- Klást důraz na odbornou erudovanost, a to nejen učitelů odborného vyučování.
- Motivovat pedagogické pracovníky k dalšímu vzdělávání a udržení si odborného přehledu.
- Aktivizovat pracovníky v oblasti náboru nových studentů a rozvoje a PR školy
- Pro udržení duševní hygieny – zřízení pozici školního psychologa.

### **2.2.3 Organizačně řídící oblast**

- Aktualizovat řídící dokumentaci školy v souladu s vývojem organizace.
- Aktualizovat organizační řád a s ním související dokumenty v souladu s legislativními změnami.
- Klást důraz na kvalitní a profesionální prezentaci školy na veřejnosti, a to jak v odborné rovině (účast a organizace odborných soutěží, zapojení do odborných projektů), tak i směrem k laické veřejnosti. Jako způsob prezentace volit moderní komunikační prostředky (sociální sítě, web, prezentace v tisku i e-periodikách) a osobní přístup (organizace dní otevřených dveří, aktivní účast na burzách škol, burzách řemesel, burzách práce). Aktivně informovat o dění a aktivitách školy.
- Navazovat a dále rozvíjet spolupráci s organizacemi, sociálními partnery, s odborníky z praxe s důrazem na dlouhodobou udržitelnost spolupráce. Vyhledávat a využívat nabídek ke zkvalitnění výuky a výchovného působení (projekty, exkurze, besedy, zahraniční stáže, workshopy).
- Maximalizovat spolupráci mezi zaměstnanci, sdílení dat, informací z výuky, z konaných i připravovaných akcí
- Digitalizace agendy, zavedení elektronické spisové služby.

### **2.2.4 Materiálně technická oblast**

- Průběžně inovovat materiálně technické zázemí školy s důrazem na vybavení školy pro odbornou výuku.
- Ve spolupráci s vlastníkem objektu dbát na vzhled a stav prostor školy.
- Zabezpečovat výuku dalšími moderními ICT technologiemi, učebními pomůckami a učebními programy na PC. Doplňovat školní knihovnu odbornou literaturou, novými knihami, CD a DVD nosiči.
- Účelně využívat finanční prostředky a získávat další finanční zdroje – projekty s finanční podporou.

V Prostějově dne 7.1.2025

**ART ECON - Střední škola, s.r.o.**

①   
Husovo nám. 2061/91  
796 01 Prostějov  
Tel.: +420 582 777 200  
IČ: 25500783

Barbora Michlová  
jednatel společnosti

  
Ing. Renata Kubová  
ředitelka školy